Новые правила учета доходов: подготовка бизнеса к переходу на ФСБУ 9/2025

НОРД АУТСОРСИНГ

Юлия Жмакова
Аудитор

Аутсорсинг, которому доверяют

ГРУППА КОМПАНИЙ НОРД

Тема сегодняшнего вебинара:
Новые правила учета доходов: подготовка бизнеса к переходу на ФСБУ 9/2025

Цели вебинара:

1. **Освоить ключевые изменения в учете доходов**
2. **Рассмотреть практическое применение стандарта**
3. **Подготовить участников вебинара к внедрению стандарта**

ТОП-25 Входим в топ-25 бухгалтерских компаний

Аутсорсинг, которому доверяют

ГРУППА КОМПАНИЙ НОРД

ТОП-25 Входим в топ-25 бухгалтерских компаний RAEX

**Ежегодно входим в ТОП-25 бухгалтерских компаний по версии RAEX, подтверждая свой статус одного из лидеров рынка аутсорсинговых услуг*

Компания «НОРД АУТСОРСИНГ» работает на российском рынке аутсорсинга учетных функций более 20 лет.

Мы предоставляем услуги бухгалтерского сопровождения:
- Комплексный сервис (ведение бухгалтерского учета, расчет заработной платы, ведение кадрового учета, формирование и сдача отчетности, консультации).
- Кадровый учет
- Расчет ЗП
- Восстановление учета
- Экспресс-проверки
- Консультации

Мы - часть компании 1С. Входим в направление 1С Аутсорсинг

- Программное обеспечение 1С для самостоятельного ведения бухгалтерии онлайн. **Программный продукт 1С:БизнесСтарт**
- Услуги по стандартам 1С для делегирования учета. **1С:БухОбслуживание**

КОМПАНИЯ НОРД АУТСОРСИНГ

ТОП-25 Входим в топ-25 бухгалтерских компаний

Что мы делаем?

- Контролируем правильность учета и своевременность всех отчислений

- Предоставляем команду из 11 узкопрофильных специалистов

- Осуществляем регулярный мониторинг и анализ вашей деятельности, обеспечиваем применение льгот и ведение учёта в соответствии с законодательством РФ.

- Делаем предварительный расчет налогов и взносов

КОМПАНИЯ НОРД АУТСОРСИНГ

ТОП-25 Входим в топ-25 бухгалтерских компаний

Что получают клиенты?

- Правильно поставленный бухгалтерский и налоговый учет
- Корректный и своевременный расчет заработной платы
- Регулярный анализ налоговой базы на предмет возможности законного снижения налогов
- Сразу несколько специалистов для решения ваших задач
- Снижение затрат по сравнению с наемным сотрудником
- Прямой контакт с бухгалтером

Аутсорсинг, которому доверяют

КОМПАНИЯ НОРД АУТСОРСИНГ

ТОП-25 Входим в топ-25 бухгалтерских компаний

Почему выбирают нас?

1С

Дочерняя компания 1С. Работаем по установленным стандартам

Полный спектр услуг

Бухгалтерия, расчет заработной платы, кадровое делопроизводство, отчетность, консультации — всё в одном месте, без необходимости искать подрядчиков.

Индивидуальный подход

Подбираем специалистов с учетом специфики именно вашего бизнеса и подстраиваем работу под ваши бизнес-процессы.

Своевременное и оперативное выполнение работ

Ценим ваше время - в процессе работы отвечаем и действуем оперативно. Соблюдение установленных сроков.

Экспертный уровень специалистов

С вами будут работать узкопрофильные специалисты с многолетним опытом и знанием российских и международных стандартов, которые регулярно проходят обучение и всегда в курсе последних нововведений.

Надежное сопровождение без перебоев

За каждым клиентом закреплена команда. У нас выстроена система взаимозаменяемости: даже в случае отпуска, болезни или иных обстоятельств - работа не прерывается.

Честная и прозрачная цена

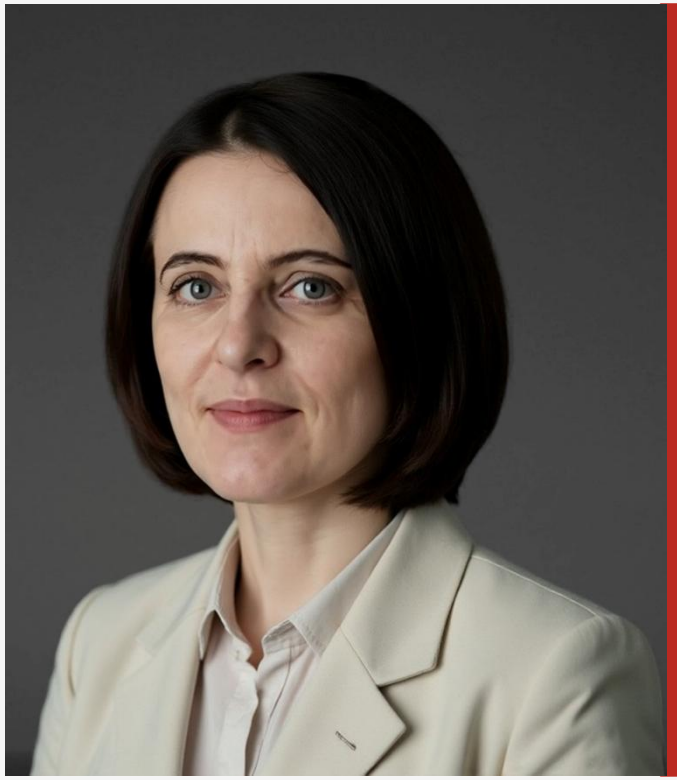
Все условия, цены обговорены и зафиксированы в договоре. Никаких скрытых платежей.

Полная конфиденциальность и безопасность

Работаем согласно ФЗ "О персональных данных" от 27.07.2006 N 152-ФЗ. Несем ответственность за финансовые риски - прописываем в договоре

Аутсорсинг, которому доверяют

ГРУППА КОМПАНИЙ НОРД



Юлия Жмакова - аудитор

- Профессионал в области бухгалтерского и налогового учета.
- Более 20 лет опыта в сфере финансов, из них 18 — в области аудита (член СРО ААС).

ТОП-25 Входим в топ-25 бухгалтерских компаний

Аутсорсинг, которому доверяют

СЕГОДНЯ РАССМОТРИМ

1. **Основные положения ФСБУ 9/2025.** Сроки вступления стандарта в силу, сферы его применения, замена устаревших ПБУ, базовые определения и классификация доходов по новому стандарту.
2. **Новое определение и признание выручки.** Критерии признания выручки, особенности учета по лицензионным договорам, работа со скидками и бонусами, специфика договоров с длительным циклом исполнения.
3. **Особенности учета особых ситуаций.** Порядок признания выручки при оплате неденежными средствами, работе с отсрочкой платежа, изменение условий договоров, а также особенности учета для субъектов МСП.
4. **Раскрытие информации и отчетность.** Требования к раскрытию информации о выручке в бухгалтерской отчетности, включая детализацию по видам выручки и информацию об обязательствах по договорам.
5. **Переход на новый стандарт.** Варианты перехода на ФСБУ 9/2025, особенности ретроспективного и альтернативного методов.

ВСТУПЛЕНИЕ В СИЛУ, ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **Приказом Минфина России от 16 мая 2025г. №56н утвержден Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 9/2025 «Доходы».** Данным приказом определены требования к формированию информации о доходах организаций в бухгалтерском учете.

В части учета выручки ФСБУ 9/2025 разработан на основе МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями», введенного в действие на территории Российской Федерации приказом Минфина России от 27 июля 2016г. №98н.

ФСБУ 9/2025 заменяет Положения по бухгалтерскому учету ПБУ 9/99 «Доходы организации» и ПБУ 2/2008 «Учет договоров строительного подряда», утвержденные приказами Минфина России соответственно от 6 мая 1999г. №32н и от 24 октября 2008г. №116н.

ВСТУПЛЕНИЕ В СИЛУ, ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 9/2025 «ДОХОДЫ» применяется начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2027 год.** Организация может принять решение о применении Стандарта до указанного срока.

Настоящий Стандарт устанавливает требования к формированию информации о доходах экономических субъектов (за исключением некоммерческих организаций) в бухгалтерском учете.
Некоммерческие организации, за исключением организаций бюджетной сферы, формируют информацию о доходах от предпринимательской и иной деятельности в бухгалтерском учете с учетом положений настоящего Стандарта.

Бухгалтерский учет доходов по договорам страхования ведется в соответствии с МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования», введенным в действие приказом Министерства финансов РФ №65н от 20 апреля 2021г.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ДОХОДОВ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
п.2 ПБУ 9/99 Доходами организации признается увеличение экономических выгод в результате поступления активов (денежных средств, иного имущества) и (или) погашения обязательств, приводящее к увеличению капитала этой организации, за исключением вкладов участников (собственников имущества).	**п.3 ФСБУ 9/2025 Доходами экономического субъекта признается увеличение экономических выгод в результате поступления (увеличения стоимости) активов** и (или) погашения (уменьшения величины) обязательств, приводящее к увеличению капитала этого экономического субъекта, не связанному с вкладами (взносами) учредителей (участников, акционеров, собственников имущества) экономического субъекта.

НЕ ПРИЗНАЮТСЯ ДОХОДАМИ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
п.3 ПБУ 9/99 не признаются доходами организации поступления: • сумм НДС, акцизов, налога с продаж, экспортных пошлин и иных аналогичных обязательных платежей; • по договорам комиссии, агентским и иным аналогичным договорам; • в порядке предварительной оплаты продукции, товаров, работ, услуг; • авансов; • задатка; • в залог; • в погашение кредита, займа, предоставленного заемщику.	**п.4 ФСБУ 9/2025 если иное не предусмотрено настоящим Стандартом доходами не признаются поступления:** а) сумм НДС, акцизов и иных аналогичных обязательных платежей; б) активов по договорам комиссии, поручения, агентским договорам в пользу комитента, доверителя, принципала; в) предварительной оплаты продукции, товаров, работ, услуг, иного имущества, прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации; г) аванса; д) задатка; е) залога; ж) активов в погашение займа, предоставленного заемщику.

КЛАССИФИКАЦИЯ ДОХОДОВ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025	Примечание
п.4 ПБУ 9/99 Доходы организации в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности организации подразделяются на: а) доходы от обычных видов деятельности; б) прочие доходы.	**пп.5-6 ФСБУ 9/2025 Доходы экономического субъекта подразделяются на:** • **включаемые и в чистую прибыль (убыток):** а) выручка; б) доходы, отличные от выручки. • **не включаемые в чистую прибыль (убыток) этого субъекта.**	Появилась категория доходов, не влияющих на прибыль

ДИФФЕРЕНЦИРО-ВАННЫЙ ПОРЯДОК УЧЕТА ВЫРУЧКИ

П.11 ФСБУ 9/2025 Информация о выручке формируется в бухгалтерском учете:

а) **экономическими субъектами, которые представляют и (или) раскрывают консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с МСФО**, - в соответствии с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»;

б) **экономическими субъектами, отличными от указанных в подпункте "а" настоящего пункта, бухгалтерская (финансовая) отчетность которых подлежит обязательному аудиту в соответствии с законодательством РФ,** - в соответствии с настоящим Стандартом или в соответствии с МСФО (IFRS) 15 по решению экономического субъекта;

в) **экономическими субъектами, отличными от указанных в подпунктах "а" и "б" настоящего пункта,** - в соответствии с настоящим Стандартом.

ДОХОДЫ ОТ ОБЫЧНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ/ ВЫРУЧКА

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.5 ПБУ 9/99 Доходами от обычных видов деятельности является выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг. А также поступления за: • предоставление за плату во временное пользование (владение) своих активов по договору аренды; • предоставление за плату прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности; • участие в уставных капиталах других организаций. Если вышеназванные виды деятельности являются предметом деятельности организации. В остальных случаях относятся к прочим доходам.	**П.10 ФСБУ 9/2025 Доходы от продажи продукции признаются выручкой. Согласно пп. в п.4 ФСБУ 9/2025 продукция, товары, работы, услуги совместно поименованы продукцией**. А также поступления: • от предоставления за плату прав на результаты интеллектуальной деятельности; • от участия в уставных капиталах других организаций; • от предоставления во временное пользование имущества по договору аренды Если вышеназванные виды деятельности являются предметом деятельности организации. В остальных случаях признаются доходами, отличными от выручки.

ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.12 ПБУ 9/99 Выручка признается в бухгалтерском учете при наличии следующих условий: а) организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом; б) сумма выручки может быть определена; в) имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации; **г) право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);** д) расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.	**П.12 ФСБУ 9/2025 Выручка признается в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:** а) экономический субъект имеет право на получение выручки, вытекающее из договора (контракта), заключенного с покупателем, заказчиком, иным лицом; **б) к контрагенту перешел контроль над продукцией, переданной экономическим субъектом, то есть контрагент может определять способ использования переданной ему продукции, получать экономические выгоды от нее, ограничивать права других лиц определять способ использования продукции и получать экономические выгоды от нее;** в) имеется уверенность в том, что в результате передачи продукции экономическим субъектом контрагенту произойдет увеличение экономических выгод экономического субъекта; г) величина выручки может быть определена; д) величина расходов, которые произведены или будут произведены в связи с исполнением обязанности передать продукцию контрагенту, может быть определена.

ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ ПО ЛИЦЕНЗИОННЫМ ДОГОВОРАМ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.12 ПБУ 9/99: Для признания в бухгалтерском учете выручки от предоставления за плату во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов, прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности и от участия в уставных капиталах других организаций, должны быть одновременно соблюдены условия, определенные в подпунктах "а", "б" и "в" п.12.	**П.13 ФСБУ 9/2025:** Для признания выручки от предоставления за плату прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации в бухгалтерском учете должны быть одновременно выполнены условия, предусмотренные подпунктами "а" - "г" пункта 12 ФСБУ 9/2025.

УПРОЩЕННЫЙ ПОРЯДОК ПРИЗНАНИЯ ВЫРУЧКИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ МСП (КАССОВЫЙ МЕТОД)

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.12 ПБУ 9/99: Организации, которые вправе применять упрощенные способы ведения бухгалтерского учета, включая упрощенную бухгалтерскую (финансовую) отчетность, могут признавать выручку по мере поступления денежных средств от покупателей (заказчиков) при соблюдении условий, определенных **в подпунктах "а", "б", "в" и "д" настоящего пункта.**	**П.15 ФСБУ 9/2025:** Экономический субъект, имеющий право применять упрощенные способы ведения бухгалтерского учета, включая упрощенную бухгалтерскую (финансовую) отчетность, может признавать выручку от продажи продукции по мере получения активов от контрагентов при одновременном выполнении условий, предусмотренных **подпунктами "а", "в", "г" и "д" пункта 12 настоящего Стандарта.**

ПРИЗНАНИЕ ЕДИНОГО ДОГОВОРА

ПБУ 2/2008	ФСБУ 9/2025
П.4 ПБУ 2/2008: В случае, когда одним договором предусмотрено строительство комплекса объектов для одного или нескольких заказчиков по единому проекту, для целей бухгалтерского учета строительство каждого объекта должно рассматриваться как отдельный договор при соблюдении одновременно следующих условий: **а) на строительство каждого объекта имеется техническая документация;** **б) по каждому объекту могут быть достоверно определены доходы и расходы.** П.5 ПБУ 2/2008: Два и более договоров, заключенных организацией с одним или несколькими заказчиками, должны рассматриваться для целей бухгалтерского учета как один договор при соблюдении одновременно следующих условий: **а) в силу взаимосвязи отдельные договоры фактически относятся к единому проекту с нормой прибыли, определенной в целом по договорам;** **б) договоры исполняются одновременно или последовательно (непрерывно следуя один за другим).**	**П.17 ФСБУ 9/2025:** Для целей бухгалтерского учета выручки два и более договоров, заключенных экономическим субъектом с одним контрагентом и (или) связанными сторонами контрагента, признаются единым договором при одновременном выполнении следующих условий: **а) договоры взаимосвязаны и заключались сторонами с одной коммерческой целью;** **б) величина оплаты по одному договору зависит от цены или исполнения другого договора (других договоров);** **в) обязанности передать продукцию контрагенту и (или) связанным сторонам контрагента при исполнении договоров фактически представляют собой единую обязанность экономического субъекта.**

ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ ПО ДОГОВОРАМ С ДЛИТЕЛЬНЫМ ЦИКЛОМ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.13 ПБУ 9/99: Организация может признавать в бухгалтерском учете выручку от выполнения работ, оказания услуг, продажи продукции с длительным циклом изготовления по мере готовности работы, услуги, продукции или по завершении выполнения работы, оказания услуги, изготовления продукции в целом. Выручка от выполнения конкретной работы, оказания конкретной услуги, продажи конкретного изделия признается в бухгалтерском учете по мере готовности, если возможно определить готовность работы, услуги, изделия.	**П.18 ФСБУ 9/2025:** При выполнении условий, предусмотренных **пунктами 12 - 14 Стандарта, выручка признается в бухгалтерском учете по мере передачи контроля над продукцией контрагенту, когда:** а) исходя из условий договора обязанность передать продукцию контрагенту подлежит исполнению в течение периода, превышающего один отчетный период; б) может быть определена степень исполнения обязанности передать продукцию контрагенту (степень готовности). Если в отношении выручки не выполняется хотя бы одно из данных условий, то выручка признается в бухгалтерском учете в момент передачи контроля над продукцией контрагенту.

ПЕРИОД ИСПОЛНЕНИЯ ОБЯЗАННОСТИ ПЕРЕДАТЬ ПРОДУКЦИЮ КОНТРАГЕНТУ

П.19 ФСБУ 9/2025: Для целей бухгалтерского учета выручки обязанность передать продукцию контрагенту считается подлежащей исполнению в течение периода, превышающего один отчетный период, в следующих случаях:

а) контрагент одновременно получает и потребляет экономические выгоды от продукции по мере исполнения экономическим субъектом обязанности передать продукцию контрагенту (в частности, при оказании услуг в течение периода, превышающего один отчетный период);

б) в ходе исполнения экономическим субъектом обязанности передать продукцию контрагенту создается или улучшается актив, контроль над которым контрагент получает по мере его создания или улучшения (в частности, при производстве продукции, выполнении работ в течение периода, превышающего один отчетный период);

ПЕРИОД ИСПОЛНЕНИЯ ОБЯЗАННОСТИ ПЕРЕДАТЬ ПРОДУКЦИЮ КОНТРАГЕНТУ

П.19 ФСБУ 9/2025: Для целей бухгалтерского учета выручки обязанность передать продукцию контрагенту считается подлежащей исполнению в течение периода, превышающего один отчетный период, в следующих случаях:

в) экономический субъект производит продукцию, которая не может быть использована для целей, отличных от исполнения обязанности передать ее контрагенту по договору, причем экономический субъект обладает безусловным правом на получение актива в оплату исполненной части обязанности передать продукцию контрагенту (в частности, при производстве продукции, выполнении работ в течение периода, превышающего один отчетный период).

Если, исходя из условий договора, в случаях, указанных в настоящем пункте, период исполнения обязанности передать продукцию контрагенту не превышает 12 месяцев, экономический субъект может считать, что такая обязанность подлежит исполнению в момент передачи контроля над продукцией контрагенту.

ВЫРУЧКА ПО СТЕПЕНИ ГОТОВНОСТИ

ПБУ 2/2008	ФСБУ 9/2025
п.20 ПБУ 2/2008: Для признания выручки по договору и расходов по договору способом "по мере готовности" организация может использовать следующие способы определения степени завершенности работ по договору на отчетную дату: а) по доле выполненного на отчетную дату объема работ в общем объеме работ по договору; б) по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору.	**П.20 ФСБУ 9/2025:** Степень готовности определяется следующими способами: а) по доле объема продукции (в натуральном или денежном измерении), контроль над которой перешел к контрагенту на отчетную дату, в общем объеме этой продукции, подлежащем передаче контрагенту по договору; б) по доле расходов, понесенных в связи с исполнением обязанности передать продукцию, контроль над которой перешел к контрагенту на отчетную дату, в расчетной величине общих расходов на исполнение обязанности передать продукцию контрагенту по договору.

ВЫРУЧКА ПО СТЕПЕНИ ГОТОВНОСТИ

П.21 ФСБУ 9/2025 Способ определения степени готовности:

а) устанавливается экономическим субъектом из способов, предусмотренных в **пункте 20 ФСБУ 9/2025, исходя из вида продукции и условий ее передачи контрагенту. Экономический субъект вправе применять разные способы определения степени готовности для разных видов продукции и условий ее передачи контрагенту;**

б) должен применяться на протяжении всего периода исполнения обязанности передать продукцию контрагенту по договору;
в) должен последовательно применяться экономическим субъектом в отношении аналогичных вида продукции и условий ее передачи контрагенту.

П.22 ФСБУ 9/2025: Степень готовности определяется экономическим субъектом на каждую отчетную дату. При необходимости экономический субъект принимает решение об изменении степени готовности. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений в соответствии с **ПБУ 21/2008 «Изменения оценочных значений».**

ВЫРУЧКА ПО СТЕПЕНИ ГОТОВНОСТИ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ МСП

ПБУ 2/2008	ФСБУ 9/2025
П.2.1 ПБУ 2/2008: Настоящее Положение может не применяться организациями, которые вправе применять упрощенные способы ведения бухгалтерского учета, включая упрощенную бухгалтерскую (финансовую) отчетность.	**П.23 ФСБУ 9/2025:** Экономический субъект, который вправе применять упрощенный учет, вправе считать обязанность передать продукцию контрагенту подлежащей исполнению в момент передачи контроля над продукцией контрагенту независимо от условий договора.

КЛАССИФИКАЦИЯ АКТИВА ПО ПРИЗНАННОЙ ВЫРУЧКИ «ПО МЕРЕ ГОТОВНОСТИ»

ПБУ 2/2008	ФСБУ 9/2025
П.26 ПБУ 2/2008: В бухгалтерском учете организации выручка по договору, признанная способом "по мере готовности", учитывается до полного завершения работ (этапа) как отдельный актив - **"не предъявленная к оплате начисленная выручка"**. В случае, если в соответствии с договором организация может в ходе исполнения договора выставлять заказчику промежуточные счета на оплату выполненных работ, начисленная выручка по предъявленным к оплате работам списывается на дебиторскую задолженность по мере выставления промежуточных счетов заказчику.	**П.24 ФСБУ 9/2025:** При признании в бухгалтерском учете выручки по мере передачи контроля над продукцией контрагенту выручка признается в бухгалтерском учете независимо от того, предъявляется ли к оплате продукция, в отношении которой признается эта выручка, в отчетном периоде. Одновременно с признанием выручки в бухгалтерском учете признается актив - **не предъявленная к оплате начисленная выручка**. По мере возникновения права предъявить контрагенту к оплате часть продукции, в отношении которой в бухгалтерском учете признана выручка, соответствующая часть признанной не предъявленной к оплате начисленной выручки классифицируется в качестве дебиторской задолженности.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВЕЛИЧИНЫ ВЫРУЧКИ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.6 ПБУ 9/99 Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. **П.6.1 ПБУ 9/99** Величина поступления и (или) дебиторской задолженности определяется исходя из цены, установленной договором между организацией и покупателем (заказчиком). Если цена не предусмотрена в договоре и не может быть установлена исходя из условий договора, то для определения величины поступления и (или) дебиторской задолженности принимается цена, по которой **в сравнимых обстоятельствах обычно организация определяет выручку в отношении аналогичной продукции (товаров, работ, услуг) либо предоставления во временное пользование (временное владение и пользование) аналогичных активов.**	**П.26 ФСБУ 9/2025** При признании в бухгалтерском учете выручка оценивается в денежном выражении в сумме, исчисленной исходя из цены договора либо исходя из цены, устанавливаемой исходя из условий договора, в части, относящейся к исполненной обязанности передать продукцию контрагенту. Если цена не предусмотрена в договоре и не может быть установлена исходя из условий договора, то для оценки выручки принимается цена, по которой **в сравнимых обстоятельствах обычно экономический субъект определяет выручку в отношении аналогичной продукции.**

УТОЧНЕН ПОРЯДОК УЧЕТА СКИДОК В ВЫРУЧКЕ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.6.5 ПБУ 9/99 Величина поступления и (или) дебиторской задолженности определяется с учетом всех предоставленных организации согласно договору скидок (накидок). Скидки и бонусы, предоставляемые задним числом или при выполнении условий, часто учитывались по факту их предоставления или корректировались отдельно, без четких правил прогнозирования на этапе отгрузки.	**П.27 ФСБУ 9/2025 Величина выручки определяется с учетом всех скидок** независимо от формы их предоставления при одновременном соблюдении следующих условий: а) сумма скидки может быть определена; б) контрагент имеет право на получение скидки либо существует вероятность возникновения такого права у контрагента. Наличие права на получение скидки и вероятность возникновения такого права у контрагента определяется экономическим субъектом на основании условий договора и (или) условий, на которых в сравнимых обстоятельствах обычно контрагент получает право на скидку при исполнении экономическим субъектом аналогичных обязанностей передать продукцию контрагентам.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУММЫ СКИДКИ

П.28 ФСБУ 9/2025 Если сумма скидки не может быть определена исходя из условий договора, то экономический субъект может определить ее одним из следующих способов:

а) путем расчета средневзвешенного значения на основании набора значений скидок, которые обычно получают контрагенты в сравнимых обстоятельствах при исполнении экономическим субъектом аналогичных обязанностей передать продукцию контрагентам, как среднего из произведений каждого значения на его вероятность;

б) путем выбора единственного наиболее вероятного значения суммы скидки из набора ее возможных значений, вытекающих из условий договора.

Выбранный экономическим субъектом способ определения суммы скидки по договору должен последовательно применяться при исполнении этого договора.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВЫРУЧКИ ПРИ ОПЛАТЕ НЕДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.6.3 ПБУ 9/99 Величина поступления и (или) дебиторской задолженности по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, принимается к бухгалтерскому учету **по стоимости товаров (ценностей), полученных или подлежащих получению организацией.** Стоимость товаров (ценностей), полученных или подлежащих получению организацией, **устанавливают исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно организация определяет стоимость аналогичных товаров (ценностей).** При невозможности установить стоимость товаров (ценностей), полученных организацией, величина поступления и (или) дебиторской задолженности определяется стоимостью продукции (товаров), переданной или подлежащей передаче организацией. Стоимость продукции (товаров), переданной или подлежащей передаче организацией, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно организация определяет выручку в отношении аналогичной продукции (товаров).	**П.29 ФСБУ 9/2025** Выручка по договору, предусматривающему исполнение контрагентом обязательств по оплате продукции полностью или частично неденежными средствами, оценивается в бухгалтерском учете **по справедливой стоимости актива (в части неденежных средств), полученного или подлежащего получению в оплату по договору.** При невозможности определить справедливую стоимость актива полученного или подлежащего получению в оплату по договору, выручка оценивается **по справедливой стоимости** продукции, контроль над которой перешел к контрагенту, а при невозможности определить последнюю - исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно экономический субъект определяет величину выручки при исполнении аналогичной обязанности передать продукцию контрагенту. Справедливая стоимость определяется в порядке, предусмотренном МСФО (IFRS) 13 "Оценка справедливой стоимости"

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВЫРУЧКИ ПРИ ОТСРОЧКЕ ПЛАТЕЖА

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.6.2 ПБУ 9/99 При продаже продукции и товаров, выполнении работ, оказании услуг на условиях коммерческого кредита, предоставляемого в виде отсрочки и рассрочки оплаты, выручка принимается к бух.учету в полной сумме дебиторской задолженности.	П.30 ФСБУ 9/2025 При продаже продукции на условиях отсрочки (рассрочки) платежа величина выручки определяется как сумма денежных средств, которая была бы получена экономическим субъектом от контрагента **при отсутствии указанной отсрочки (рассрочки) платежа.** После признания в бухгалтерском учете выручки и соответствующей ей дебиторской задолженности последняя увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину поступления актива в оплату по договору. **Величина начисляемых процентов не увеличивает выручку.**

ИСКЛЮЧЕНИЯ ПРИ ОТСРОЧКЕ ПЛАТЕЖА

П.31 ФСБУ 9/2025 Экономический субъект может определять величину выручки в сумме номинальной величины актива, подлежащего поступлению в оплату по договору в будущем, при соблюдении одного из следующих условий:

а) период отсрочки (рассрочки) платежа не превышает 12 месяцев с момента перехода контрагенту контроля над продукцией;
б) представление отсрочки (рассрочки) платежа контрагенту не имеет коммерческого содержания, в частности, является способом обеспечения исполнения обязанностей экономического субъекта по договору;

в) величина и сроки поступления актива в оплату по договору зависят от наступления или не наступления в будущем события, которое не контролируется сторонами договора (в частности, при определении вознаграждения по лицензионному договору в форме процентных отчислений от дохода (выручки) контрагента).

ИЗМЕНЕН ПОРЯДОК ОЦЕНКИ ВЫРУЧКИ ПРИ ИЗМЕНЕНИИ ДОГОВОРА

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.6.4 ПБУ 9/99 В случае изменения обязательства по договору первоначальная величина поступления и (или) дебиторской задолженности корректируется исходя из стоимости актива, подлежащего получению организацией. Стоимость актива, подлежащего получению организацией, устанавливают исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно организация определяет стоимость аналогичных активов.	**П.34 ФСБУ 9/2025** В случае изменения предмета и (или) цены договора величина выручки в отношении обязанности передать продукцию контрагенту, подлежащей исполнению после изменения договора, определяется: а) если продукция, которая подлежит передаче контрагенту после изменения договора, отличается от продукции, которая была передана контрагенту до изменения договора, величина выручки, принятая к бухгалтерскому учету до изменения договора, не корректируется; б) если продукция, которая подлежит передаче контрагенту после изменения договора, не отличается от продукции, которая была передана контрагенту до изменения договора, величина выручки, принятая к бухгалтерскому учету до изменения договора, подлежит единовременной корректировке (увеличению или уменьшению) с учетом изменения цены договора и (или) оценки степени готовности.

ИЗМЕНЕН ПОРЯДОК ОЦЕНКИ ВЫРУЧКИ ПРИ ИЗМЕНЕНИИ ДОГОВОРА

Информационное сообщение Минфина России от 11.09.2025г. №ИС-учет-59 «Новое в бухгалтерском законодательстве: факты и комментарии»:

Продукция, подлежащая передаче после изменения договора	Величина выручки	
	принятая к учету до изменения договора	от передачи продукции после изменения договора
Отличается от продукции, переданной до изменения договора	не корректируется	оценивается исходя из суммы части цены договора, не признанной выручкой на момент изменения договора, и предусмотренной измененным договором суммы, на которую увеличена цена договора
Не отличается от продукции, переданной до изменения договора	подлежит единовременной корректировке (увеличению или уменьшению) с учетом изменения цены договора и (или) оценки степени готовности. Корректировка отражается в учете на момент изменения договора без корректировки сопоставимых данных за предшествующие отчетные периоды	влияние изменения договора на признание выручки от передачи продукции после изменения договора отражается в учете как изменение оценочных значений в соответствии с ПБУ 21/2008

ВЛИЯНИЕ РЕЗЕРВА ПО СОМНИТЕЛЬНЫМ ДОЛГАМ НА ВЕЛИЧИНУ ВЫРУЧКИ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.6.7 ПБУ 9/99 При образовании в соответствии с правилами бухгалтерского учета резервов сомнительных долгов величина выручки не изменяется.	**П.35 ФСБУ 9/2025** Величина выручки, признанной в бухгалтерском учете, не изменяется на величину резервов по сомнительным долгам, созданных в отношении признанных одновременно с признанием выручки дебиторской задолженности и (или) не предъявленной к оплате начисленной выручки.

ПРЕФЕРЕНЦИИ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ МСП

П.32 ФСБУ 9/2025 Экономический субъект, который вправе применять упрощенный учет, имеет право:

а) определять величину выручки исходя из цены договора без учета скидок независимо от условий договора. При этом сумма скидки, которая должна была быть учтена при определении величины выручки признается расходом периода, в котором она была фактически предоставлена контрагенту;

б) оценивать выручку по договору, предусматривающему исполнение контрагентом обязательств по оплате полностью или частично неденежными средствами (в части оплаты неденежными средствами), исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно экономический субъект определяет величину выручки при исполнении аналогичной обязанности передать продукцию контрагенту, независимо от возможности определить справедливую стоимость как полученного или подлежащего получению в оплату по договору актива, так и продукции, контроль над которой перешел к контрагенту;

в) определять величину выручки в сумме номинальной величины актива, подлежащего поступлению в оплату по договору в будущем (независимо от условий договора), при продаже продукции на условиях отсрочки (рассрочки) платежа.

ДОХОДЫ, ОТЛИЧНЫЕ ОТ ВЫРУЧКИ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
П.7 ПБУ 9/99 Прочими доходами являются *(если не являются доходами от обычных видов деятельности)*: • поступления, связанные с предоставлением за плату во временное пользование (временное владение и пользование) активов организации; • поступления, связанные с предоставлением за плату прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности; • поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций); • проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств организации, а также проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете организации в этом банке;	П.36 ФСБУ 9/2025 Доходами, отличными от выручки, признаются (*если не признаются выручкой*): а) доходы, связанные с предоставлением за плату прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации; б) доходы от осуществления финансовых вложений, включая участие в уставных капиталах других организаций; в) доходы от предоставления во временное пользование имущества по договору аренды; г) проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств экономического субъекта, а также проценты за пользование банком денежными средствами, находящимися на счете экономического субъекта в этом банке;

ДОХОДЫ, ОТЛИЧНЫЕ ОТ ВЫРУЧКИ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
• активы, полученные безвозмездно, в том числе по договору дарения; • штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров; • поступления в возмещение причиненных организации убытков; • суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности; • прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году; • прочие доходы. • курсовые разницы; • <u>сумма дооценки активов;</u> • прибыль, полученная организацией в результате совместной деятельности (по договору простого товарищества); • поступления от продажи основных средств и иных активов, отличных от денежных средств (кроме иностранной валюты), продукции, товаров; • поступления, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии, национализации и т.п.): стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов, и т.п.	д) активы, полученные безвозмездно, в том числе по договору дарения; е) неустойки за нарушение условий договоров; ж) доходы, связанные с возмещением убытков, причиненных экономическому субъекту; з) суммы кредиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности; и) прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году; к) иные доходы.

ДОХОДЫ, ОТЛИЧНЫЕ ОТ ВЫРУЧКИ

ПБУ 9/99	ФСБУ 9/2025
• активы, полученные безвозмездно, в том числе по договору дарения; • штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров; • поступления в возмещение причиненных организации убытков; • суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности; • прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году; • прочие доходы. • курсовые разницы; • <u>сумма дооценки активов;</u> • прибыль, полученная организацией в результате совместной деятельности (по договору простого товарищества); • поступления от продажи основных средств и иных активов, отличных от денежных средств (кроме иностранной валюты), продукции, товаров; • поступления, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии, национализации и т.п.): стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов, и т.п.	д) активы, полученные безвозмездно, в том числе по договору дарения; е) неустойки за нарушение условий договоров; ж) доходы, связанные с возмещением убытков, причиненных экономическому субъекту; з) суммы кредиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности; и) прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году; к) иные доходы.

НЕ ВКЛЮЧАЕМЫЕ В ЧИСТУЮ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДОХОДЫ

П.7 ФСБУ 9/2025 Случаи, когда доходы экономического субъекта не включаются в чистую прибыль (убыток), определяются настоящим Стандартом и другими федеральными стандартами. Информация о доходах, не включаемых в чистую прибыль (убыток), формируется в бухгалтерском учете в соответствии с другими федеральными стандартами.

Информационное сообщение Минфина России от 11.09.2025г. №ИС-учет-59 «Новое в бухгалтерском законодательстве: факты и комментарии»:

Вид дохода	ФСБУ, регулирующий порядок учета
Суммы корректировок, связанных с изменением учетной политики организации	ПБУ 1/2008, переходные положения иных ФСБУ
Разница от пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли	ПБУ 3/2006
Дооценка по основным средствам, отличным от инвестиционной недвижимости	ФСБУ 6/2020
Дооценка по нематериальным активам	ФСБУ 14/2022

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

П.38 ФСБУ 9/2025 В бухгалтерской (финансовой) отчетности информация о выручке, доходах, отличных от выручки, доходах, не включаемых в чистую прибыль (убыток), приводится обособленно.

П.39 ФСБУ 9/2025 Экономические субъекты, указанные в подпункте "а" пункта 11 Стандарта, а также указанные в подпункте "б" пункта 11 Стандарта экономические субъекты, которые приняли решение формировать в бухгалтерском учете информацию о выручке в соответствии с МСФО (IFRS) 15, раскрывают информацию о выручке в бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

П.41 ФСБУ 9/2025 В бухгалтерской (финансовой) отчетности раскрывается с учетом существенности как минимум следующая информация:

а) величина выручки, признанной в отчетном периоде;

б) детализация информации о выручке исходя из ее величины, вида и влияния на экономические решения, принимаемые пользователями на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности

в) сверка остатков на начало и конец отчетного периода дебиторской задолженности, не предъявленной к оплате начисленной выручки, а также созданных в отношении них резервов по сомнительным долгам, кредиторской задолженности по договорам с контрагентами с представлением показателей остатков на начало отчетного периода, изменения (увеличение, уменьшение) в отчетном периоде, остатков на конец отчетного периода;

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

П.41 ФСБУ 9/2025 В бухгалтерской (финансовой) отчетности раскрывается с учетом существенности как минимум следующая информация:

г) информация об обязанностях экономического субъекта по договорам с контрагентами;

д) информация о способах и допущениях, примененных для признания выручки в бухгалтерском учете (в частности, подлежит ли обязанность передать продукцию контрагенту исполнению в момент передачи контроля над продукцией или в течение периода, превышающего один отчетный период, способы определения степени готовности, способы определения суммы скидки, способы определения величины выручки по оплате продукции полностью или частично неденежными средствами.

ИЗМЕНЕНИЕ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

П.43 ФСБУ 9/2025 Последствия изменений учетной политики в связи с началом применения Стандарта отражаются **ретроспективно** в соответствии с **Положением по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации" (ПБУ 1/2008).**

При данном варианте перехода требуется пересчет сравнительных показателей отчетности за предшествующие периоды, но есть возможность применения упрощений.

П.44 ФСБУ 9/2025 При отражении последствий изменения учетной политики в соответствии с пунктом 43 Стандарта экономический субъект вправе:

а) не применять Стандарт к договорам, обязанности по которым полностью исполнены до начала самого раннего отчетного периода, представленного в бухгалтерской (финансовой) отчетности за период, начиная с которого применяется Стандарт;

б) использовать информацию о суммах скидок, фактически предоставленных контрагенту на дату исполнения обязанностей по договору, при применении настоящего Стандарта к договорам, обязанности по которым исполнены до начала периода, начиная с которого применяется настоящий Стандарт;

ИЗМЕНЕНИЕ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

П.43 ФСБУ 9/2025 Последствия изменений учетной политики в связи с началом применения Стандарта отражаются **ретроспективно** в соответствии с **Положением по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации" (ПБУ 1/2008).**

в) отразить единовременно совокупную корректировку, связанную с определением исполненных и неисполненных обязанностей передать продукцию контрагенту по состоянию на дату начала самого раннего отчетного периода, представленного в бухгалтерской (финансовой) отчетности за период, начиная с которого применяется Стандарт, в отношении всех изменений предмета и (или) цены договора, внесенных в него до указанной даты.

ИЗМЕНЕНИЕ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (альтернативный способ)

П.45 ФСБУ 9/2025 В бухгалтерской (финансовой) отчетности, начиная с которой применяется Стандарт, допускается не пересчитывать сравнительные показатели за периоды, предшествующие отчетному.

При этом:

а) последствия изменения учетной политики, связанные с началом применения Стандарта, отражаются на начало года, начиная с которого применяется настоящий Стандарт, посредством единовременной корректировки нераспределенной прибыли экономического субъекта и соответствующих статей бухгалтерского баланса;

б) экономический субъект может отражать последствия изменения учетной политики только в отношении договоров с контрагентами, обязанности по которым не исполнены на начало года, начиная с которого применяется настоящий Стандарт;

в) экономический субъект вправе применять подпункты "б" и "в" пункта 44 Стандарта при оценке последствий изменения учетной политики, связанных с началом применения Стандарта.

ПРОВЕРКА ДОГОВОРОВ ПРИ РЕТРОСПЕКТИВ-НОМ ИЛИ АЛЬТЕРНАТИВ-НОМ СПОСОБЕ ПЕРЕХОДА НА ФСБУ 9/2025

В случае выявления договоров с неисполненными обязательствами на 01.01.2027г. их проверка осуществляется по следующим направлениям:

- метод признания выручки: в момент передачи контроля или по мере готовности;
- наличие скидок, уступок, вычета, премий, льгот;
- отсрочка оплаты более 12 мес. с коммерческим содержанием;
- объединение договоров: взаимосвязанные контракты;
- изменения предмета/цены: дополнительные соглашения, влияющие на процент исполнения.

ИЗМЕНЕНИЕ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

П.46 ФСБУ 9/2025 Экономический субъект, который вправе применять упрощенный учет, вправе начать применять настоящий Стандарт перспективно в соответствии с ПБУ 1/2008. При таком способе вести учет по новым правилам общество должно только начиная с фактов хозяйственной жизни, которые возникли после момента начала применения нового ФСБУ.

П.47 ФСБУ 9/2025 Экономический субъект раскрывает выбранный способ отражения последствий изменения учетной политики в связи с началом применения Стандарта и последствия изменения учетной политики, соответствующие выбранному способу их отражения, в своей первой бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной с применением настоящего Стандарта.

КАКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ ВНЕСТИ В УЧЕТНУЮ ПОЛИТИКУ В СВЯЗИ С ПЕРЕХОДОМ НА ФСБУ 9/2025

Если организация не вправе применять упрощенные способы ведения бухгалтерского учета:

- **порядок формирования выручки согласно МСФО (IFRS) 15 или ФСБУ 9/2025.** Это необходимо, если ваша организация подлежит обязательному аудиту по законодательству РФ. При этом она не относится к организациям, которые представляют и (или) раскрывают отчетность, составленную по МСФО (пп. "б" п. 11 ФСБУ 9/2025);

- **способ определения степени готовности при признании выручки по мере готовности** - по доле объема продукции или по доле расходов (п. 20 ФСБУ 9/2025);

- **порядок перехода на ФСБУ 9/2025** - ретроспективный или альтернативный (п. п. 43, 45 ФСБУ 9/2025);

КАКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ ВНЕСТИ В УЧЕТНУЮ ПОЛИТИКУ В СВЯЗИ С ПЕРЕХОДОМ НА ФСБУ 9/2025

Если организация не вправе применять упрощенные способы ведения бухгалтерского учета:

- **права, которыми воспользовалась организация при применении ретроспективного или альтернативного способа перехода на ФСБУ 9/2025;**
- **будет ли организация использовать право считать, что если период исполнения обязанности передать продукцию по договору не превышает 12 месяцев,** то такая обязанность подлежит исполнению в момент передачи контроля над продукцией контрагенту (п. 19 ФСБУ 9/2025);
- **способ определения скидки, когда она не может быть определена исходя из условий договора,** - расчет ее средневзвешенного значения или выбор единственного наиболее вероятного значения (п. 28 ФСБУ 9/2025);
- **будет ли организация использовать при продаже продукции на условиях отсрочки (рассрочки) платежа право определять величину выручки в сумме оплаты по договору** (в сумме номинальной величины актива) в будущем при соблюдении определенных условий (п. 31 ФСБУ 9/2025).

КАКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ ВНЕСТИ В УЧЕТНУЮ ПОЛИТИКУ В СВЯЗИ С ПЕРЕХОДОМ НА ФСБУ 9/2025

Если организация вправе применять упрощенные способы ведения бухгалтерского учета, в учетной политике можно предусмотреть:

- перспективный порядок перехода на ФСБУ 9/2025 (п. 46 ФСБУ 9/2025);
- условия для признания выручки от продажи продукции по мере получения активов от контрагентов без выполнения условия признания выручки, согласно которому к контрагенту перешел контроль над продукцией, переданной организацией (п. 15 ФСБУ 9/2025);
- способ признания выручки в момент передачи контроля над продукцией контрагенту независимо от условий договора (п. 23 ФСБУ 9/2025);
- порядок определения выручки исходя из цены договора без учета скидок независимо от условий договора (пп. "а" п. 32 ФСБУ 9/2025);

КАКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ ВНЕСТИ В УЧЕТНУЮ ПОЛИТИКУ В СВЯЗИ С ПЕРЕХОДОМ НА ФСБУ 9/2025

Если организация вправе применять упрощенные способы ведения бухгалтерского учета, в учетной политике можно предусмотреть:

- порядок определения выручки по договору, предусматривающему исполнение контрагентом обязательств по оплате полностью или частично неденежными средствами (в части оплаты неденежными средствами), исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно организация определяет величину выручки при исполнении аналогичной обязанности передать продукцию контрагенту (пп. "б" п. 32 ФСБУ 9/2025);

- порядок определения выручки в сумме номинальной величины актива, подлежащего поступлению в оплату по договору в будущем, при продаже продукции на условиях отсрочки (рассрочки) платежа (пп. "в" п. 32 ФСБУ 9/2025).

Вопросы

Наш сайт

Москва

109316, Остаповский проезд,
д. 5, стр. 6, этаж 2, офис 210
Тел. факс 495 374-92-09

Самара

443030, ул. Урицкого, д. 19,
этаж 10, офис 4
Тел. 846 273-42-71

Воронеж

394026, ул. Дружинников, д.5,
корпус б, офис 701
Тел. 473 207-01-15

hello@nordoutsourcing.ru +7 (495) 431-55-74 nordoutsourcing.ru

Спасибо за внимание

Москва

109316, Остаповский проезд,
д. 5, стр. 6, этаж 2, офис 210
Тел. факс 495 374-92-09

Самара

443030, ул. Урицкого, д. 19,
этаж 10, офис 4
Тел. 846 273-42-71

Воронеж

394026, ул. Дружинников, д.5,
корпус б, офис 701
Тел. 473 207-01-15